



贝腾《创业总动员》
创新创业实训平台

商业模式应用



学生手册

贝腾创业研究院

内容提要

本手册是提供给学生参与创业实训的辅助资料，手册中描述了学生在参与实验过程中需要掌握的基本操作方法、所需记录的实验数据及对本次实验的体会心得。

策划主编 姚碧锋

责任校对 李肖

发行单位：贝腾创业研究院

地 址：浙江省杭州市祥园路 88 号中国智慧信息产业园 3 幢 10 楼

咨询电话：0571-88197890

网 址：<http://www.bster.cn>

版 次：2015 年 4 月第 1 版

印 次：2015 年 4 月第一次印刷

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题，请与发行单位联系调换
版权所有 侵权必究

目录

实验预习	1
实验描述	1
实验操作	1
实验规则	1
实验准备	2
实验记录	3
实验前情况	3
实验过程记录	3
实验总结	5
更多帮助	6

实验预习

实验描述

商业模式是一种描述一家公司如何为顾客创造价值（value creation），传递价值,并从中捕捉价值（value capture）的理论模型。在创业项目经营过程中，围绕商业模式的设计、创新是始终摆在创业者面前的永久话题。当创业者需要与合作伙伴，及投资人进行高效沟通交流时，清晰的商业模式在沟通交流过程中也至关重要。

一个清晰且有竞争力的商业模式是创业成败的关键因素之一，现实中，目前的大部分大学生及创业者都缺乏一个较为有效的围绕商业模式的设计能力与表达能力的训练与掌握过程，很多创业者还停留在对庞大复杂的创业计划书的撰写与包装过程中，而缺乏了用最短的时间清晰阐述自己创业项目的核心模式与优势的能力。

实验操作

实验操作请阅读《商业模式应用操作手册》中学生部分描述。

任务 1：通过阅读《商业模式应用操作手册》，设想这个实验的可能玩法。

回 答：请结合教材简要写下您对这个实验的玩法设想。

实验规则

本实践项目的设计目的即是通过精巧的课堂实践环节的设计，让学习者通过对商业模式进行概念的初识，进一步能了解常见商业模式分类，并通过接收教师给出的确定的创业项目，使用商业画布设计工具在课堂上就能开展自己的商业模式设计与完善，随后的路演环节，学习者还需要通过面向所有其他学习者进行商业模式的演示讲解过程，获得其他学习者（投资者）的投资认可。（详情见应用实验规则）

实验准备

- 确保每位学生有一台可联网的计算机，并可正常登录当前实训实验。
- 确保教师有一台可联网的计算机，并可正常登录当前实训实验。

任务 2：您是否已经知道如何成功注册学生账号并登录创业总动员系统？您的老师和课程名称是否选对？您是否已经按照老师的指导进入商业模式应用实验，并停留在实验等待界面等待教师统一开始实验？

回 答：请如实填写下面信息。

- a. 您登录的服务器 IP: _____ 端口: _____
- b. 您注册的学生账号: _____ 姓名: _____
- c. 您加入的课程班级: _____

实验记录

学生姓名_____ 学号_____ 实验名称_____

指导老师_____ 日期_____

实验前情况

➤ 你对商业模式方面的知识了解程度？（打钩）

☐ 不了解 ☐ 基本了解 ☐ 非常熟悉。

➤ 你对商业模式设计方面的经验程度？（打钩）

☐ 非常丰富 ☐ 有一定经验 ☐ 比较缺乏。

实验过程记录

➤ 本次实验所使用的创业项目背景名称是：

➤ 你为创业项目取的名称是：

➤ 在商业模式设计过程中，你一共设计了_____张意识贴。

➤ 在商业模式项目路演过程中，你有主动要求参加上台路演吗？（打钩）

☐ 有 ☐ 没有

➤ 在商业模式投融资过程中，你一共获得了_____万元的融资金额。

➤ 在商业模式投融资过程中，你一共对其他同学累计做出了_____万元的投资金额。

➤ 在商业模式投融资过程中，你觉得最棒的一名路演者是（姓名）_____。

项目名称: _____				
重要伙伴 (KP)	关键活动 (KA)	价值主张 (VP)	客户关系 (CR)	客户细分 (CS)
	核心资源 (KR)		渠道通路 (CH)	

实验总结

[illegible]

更多帮助

对于当前手册未能详尽描述及描述不够清晰的情况，使用者如遇到更多问题，欢迎可以通过以下方式联系我们：



在线交流QQ群：

291880378



贝腾科技官网



在线支持QQ：

981611396

869762121

1390971337

987957611



支持电话：

0571-88197889-825



非工作日支持：

13758185657

